



## Η ενίσχυση δεξιοτήτων των επιχειρήσεων μέσα από δράσεις Περιβαλλοντικού Mentoring

Οι Οργανωμένοι Υποδοχείς Επιχειρήσεων  
ως εργαλείο για το Περιβαλλοντικό Mentoring

Μαίρη Νικολάου,  
Βιολόγος – Περιβαλλοντολόγος MSc - PhD (c)

Επικεφαλής Τμήματος Κανονιστικής συμμόρφωσης ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Νοέμβριος 2023

“

*Όλες οι επιχειρήσεις μπορούν να εξοικονομήσουν πόρους και να αυξήσουν το περιθώριο κέρδους τους υιοθετώντας λύσεις για τον περιορισμό της κατανάλωσης ενέργειας και την ορθότερη διαχείριση των πόρων τους*



# Α Μέρος | Εισαγωγή

1

Γενικά Στοιχεία (οργανωμένη επιχειρηματικότητα)

2

Η περίπτωση της ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ

3

Εξέλιξη νομοθετικού πλαισίου

4

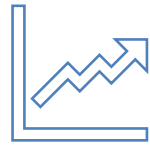
Οι Επιχειρήσεις στα Επιχειρηματικά Πάρκα



# Σύγχρονα μοντέλα οργανωμένης επιχειρηματικότητας

# Τα Βιομηχανικά Πάρκα

Σε παγκόσμια κλίμακα



## Σταδιακή Εξάπλωση

1975: 29 Πάρκα  
2006: 3.500 Πάρκα  
2020: 30.000 πάρκα



## Εξέλιξη των υπηρεσιών και ελκυστικότητα

Ο θεσμός ενισχύεται και προσφέρει περισσότερες υπηρεσίες για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητάς.

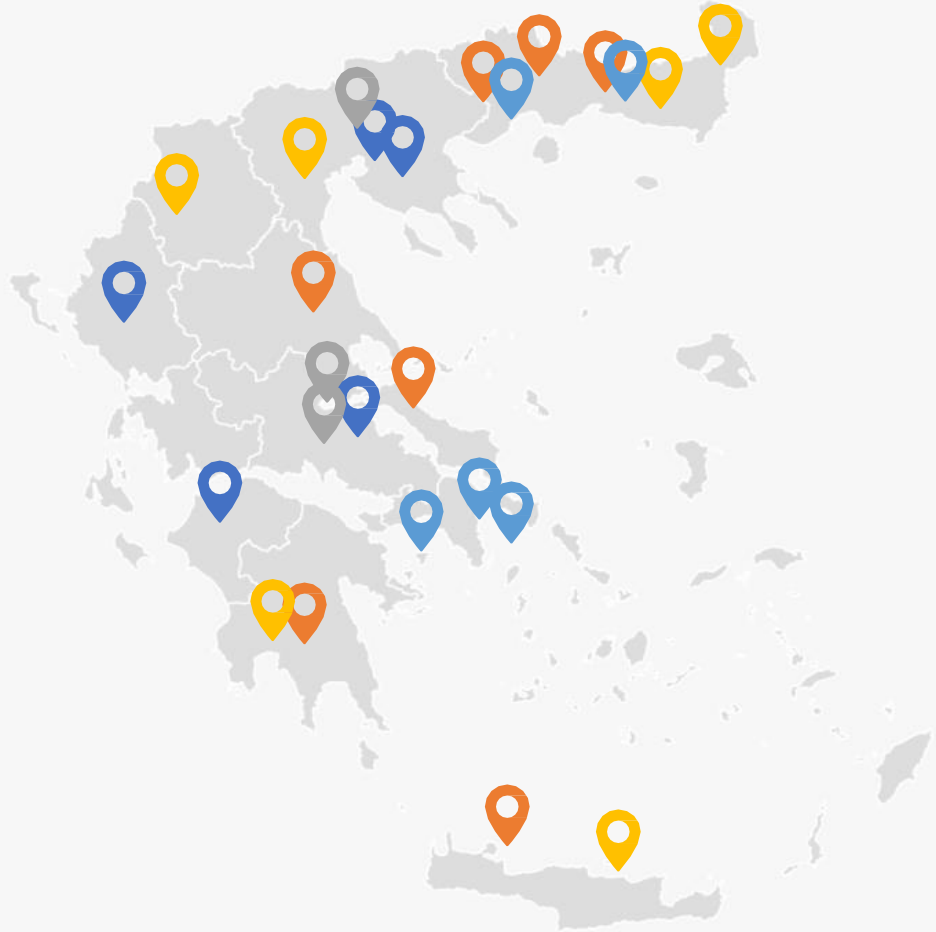






## Διαφορετικά Μοντέλα Ανάπτυξης Πάρκων

Δεν έχει δημιουργηθεί ένα ενιαίο μοντέλο καθώς διαφέρει το εξωτερικό και εσωτερικό βιομηχανικό περιβάλλον.

Τα ίδια τα πάρκα διαφέρουν σημαντικά μεταξύ τους και εντός των χωρών.

# Οργανωμένη επιχειρηματικότητα στην Ελλάδα



-  57 Επιχειρηματικά Πάρκα στην Ελληνική Επικράτεια
-  Έλλειψη νησιωτικών Επ. Πάρκων (εκτός της Κρήτης)
-  Άλλες Μορφές: Πάρκα Μεμονωμένης Μεγάλης Μονάδας ή clusters
-  Ποσοστά πληρότητας των Πάρκων ποικίλουν από 10-98%



## Σύνδεση με Εξωτερικές Υποδομές

Οδικό Δίκτυο, Σιδηροδρομική Γραμμή, Λιμάνι, Αεροδρόμιο



## Κίνητρα Επιχειρηματικών Πάρκων

Πολεοδομικά μεγέθη,  
Χρήσεις γης, Εσωτερικές  
Υποδομές και Απλούστερη  
Αδειοδότηση

# Η περίπτωση της ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ

Ο πρώτος και μεγαλύτερος φορέας ανάπτυξης και λειτουργίας πολλών Πάρκων στην Ελλάδα



**ΕΤΒΑ**  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ &  
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ ΠΑΡΚΑ

## Real Estate

Βιομηχανική Γη

Δημιουργεί ισχυρό οικονομικό και κοινωνικό αντίκτυπο: Στοιχεία ΙΟΒΕ 2019: 17,5 δις ευρώ ετήσιο οικονομικό αποτύπωμα - 5,9% απασχόλησης - 5,6% ΑΕΠ

## Τεχνογνωσία | Υψηλή εξειδίκευση

Η ΕΤΒΑ έχει πολυετή εμπειρία στο σχεδιασμό και τη λειτουργία των Πάρκων



Υπηρεσίες ενίσχυσης επιχειρηματικότητας



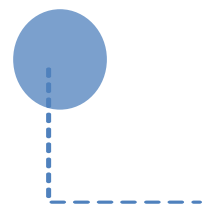
Plug and Play υπηρεσίες



**Κεντρική Διαχείριση**  
Οικονομίες Κλίμακας

## Επενδύσεις στα Πάρκα:

Προσανατολισμένες στην αύξηση απασχόλησης, στην προστασία του περιβάλλοντος, στην ψηφιοποίηση και στην αύξηση αξίας για τους μετόχους.



# Οι πελάτες της ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ στο δίκτυο των 27 Πάρκων της





# Εξέλιξη του Νομοθετικού Πλαισίου για τα Πάρκα

4 νόμοι-πλαίσιο και εξειδικεύσεις

1965

1997

2011

2022

## 1ος Νόμος Πλαίσιο

N. 4458/65  
Μονοπώλιο  
Απαλλοτρίωση

## 2ος Νόμος Πλαίσιο

N. 2545/1997  
Άρση Μονοπωλίου,  
Σύστημα, Εισφορά σε Γη και  
Χρήμα, Ιδιωτικός Φορέας

## 3ος Νόμος Πλαίσιο

N. 3982/2011  
Διάκριση Φορέων  
Ανάπτυξης και Διαχείρισης

## 4ος Νόμος Πλαίσιο

N. 4982/2022  
Νέο προφίλ με κύριο στόχο  
την ανάπτυξη βιώσιμης  
επιχειρηματικότητάς

# Παγκόσμια Εξέλιξη στο Θεσμό των Πάρκων

1960 - σήμερα

## 1η

### Γενιά Πάρκων

Ανάπτυξη και λειτουργία με γνώμονα το δημόσιο τομέα. Κυβερνητικές επιδοτήσεις. Ίδρυση, ανάπτυξη και λειτουργία των πάρκων από δημόσιους οργανισμούς – κράτος.

## 2η

### Γενιά Πάρκων

Ανάπτυξη και λειτουργία πάρκων σύμφωνα με τις απαιτήσεις της επιστήμης, της τεχνολογίας και των επιχειρήσεων. Ώθηση της επιστήμης και της τεχνολογίας.

## 3η

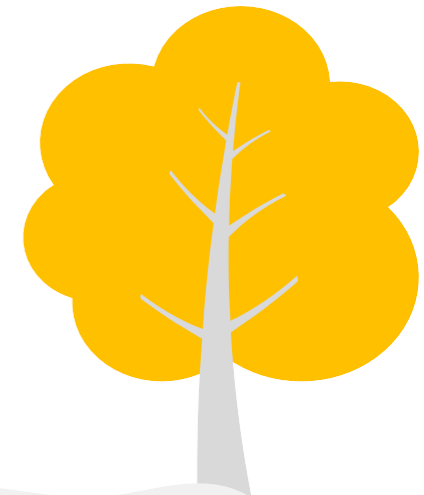
### Γενιά Πάρκων

Παροχή περισσότερων υπηρεσιών προς τις επιχειρήσεις. Εξέλιξη τεχνολογίας. Σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα. Η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα οδήγησε σε βελτιωμένες υπηρεσίες, μεγαλύτερη διαφοροποίηση των προϊόντων και ανταγωνισμό.

## 4η

### Γενιά Πάρκων

Ιδιωτικοί φορείς οργανώνουν και λειτουργούν το πάρκο. Ανάδειξη των οικολογικών πάρκων: υψηλές περιβαλλοντικές επιδιώξεις, οικονομικά και κοινωνικά οφέλη.



# Επιχειρηματικότητα

Βασικά Στοιχεία

## Επιχείρηση

Ένας οργανισμός του πραγματικού κόσμου  
Πανταχού παρούσα!

## Ιδιοκτησιακό Καθεστώς

Μια πτυχή που απαιτεί νέα προσέγγιση.  
Πχ Δικαίωμα Επιφάνειας

## Νομική Μορφή

Απλοποιημένα Σχήματα  
Πχ Νεοφυείς Επιχειρήσεις

Ένα σύνολο παραγωγικών πόρων αλλά και μια συνεργατική ανθρώπινη κοινότητα!

Ενδιαφερόμενα Μέρη και Ιστορική Διαδρομή

Μικρές Επιχειρήσεις, Επιχειρήσεις Ευκαιρίας, έλλειψη στρατηγικής ταυτότητας

## Βασική Μονάδα

Παραγωγής και Οργάνωσης

## Το Πλαίσιο

Ροή νέας Επιχειρηματικότητας

# Β Μέρος | Περιβαλλοντικό Mentoring

1

Γενικά Στοιχεία

2

Περιβαλλοντική Νομοθεσία

3

Υλοποίηση (Κόστη – Εμπλεκόμενοι)

4

Ψηφιακός μετασχηματισμός

# Το νέο πλαίσιο

## Νέο νομοθετικό πλαίσιο

Προσαρμογή στο νέο επιχειρηματικό τοπίο.  
**Απλούστευση και ενιαίος**  
τρόπος λειτουργίας

## Industry 4.0

Ψηφιακή μετάβαση. **Άμεση**  
λήψη αποφάσεων

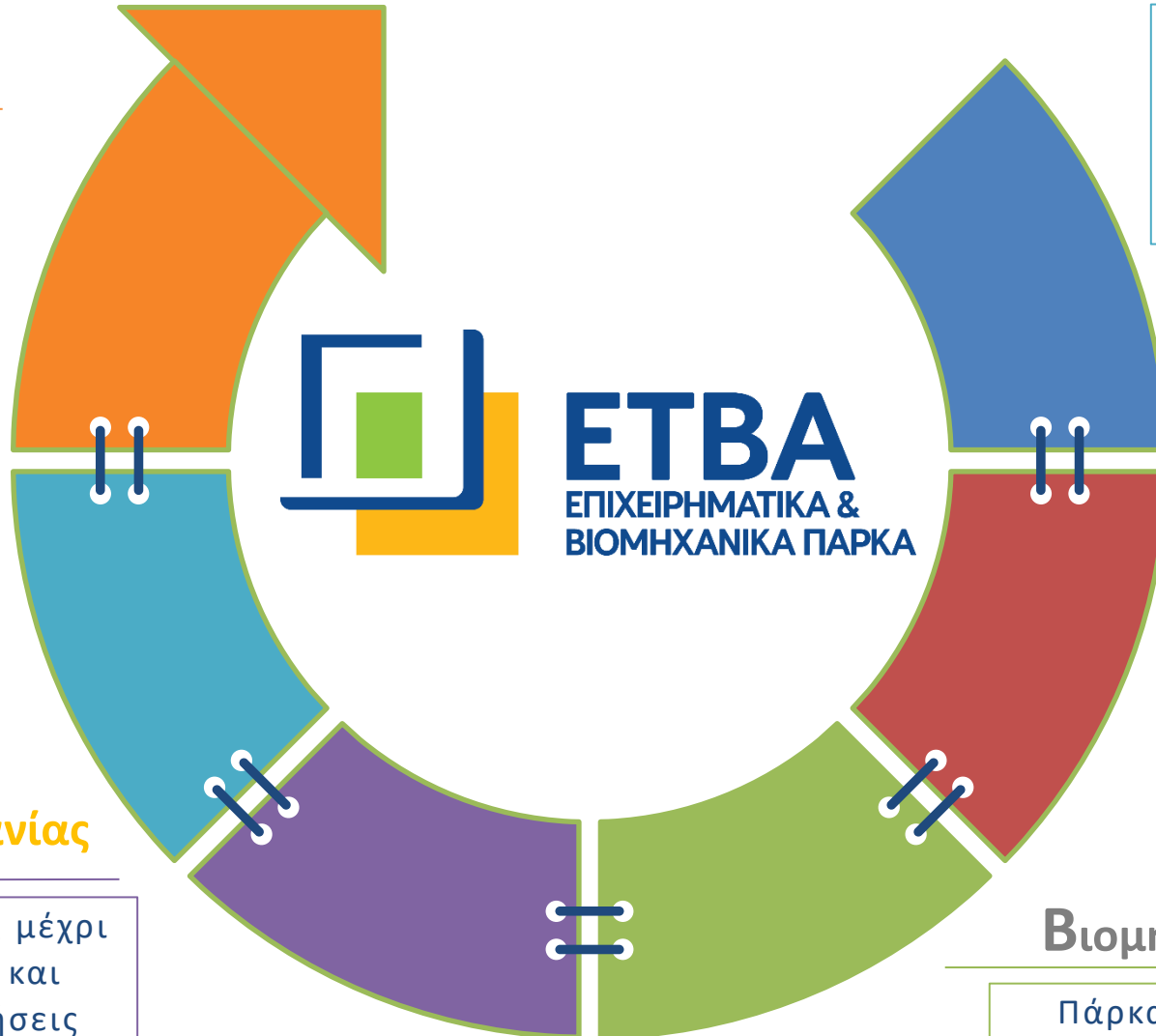
25<sup>η</sup> θέση στην ΕΕ

Περίπου το 45% των ελληνικών βιομηχανιών απέχει από τις επενδύσεις στον ψηφιακό μετασχηματισμό, ενώ το 36% σκοπεύει να επενδύσει χωρίς όμως κάποιο σαφή στρατηγικό σχεδιασμό

## Εθνική Στρατηγική Βιομηχανίας

**Πολύ-επίπεδο σχέδιο δράσης** μέχρι το 2030. Στόχος: Ψηφιακές και πράσινες ελληνικές επιχειρήσεις

43 παρεμβάσεις συνολικού προϋπολογισμού 2,1 δις ευρώ (εκ των οποίων 650 εκατομμύρια έχουν ήδη ενταχθεί στο Ταμείο Ανάκαμψης)



## Κλιματική αλλαγή

Ανάγκη για **προσαρμογή**  
επιχειρηματικής κοινότητας.  
**Εφικτή στα Πάρκα**

Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία = Έως το 2050 η οικονομική δραστηριότητα στην Ευρωπαϊκή Ένωση δεν θα πρέπει πλέον να ρυπαίνει τον αέρα, τα ύδατα και το ευρύτερο περιβάλλον μας.

## Κυκλική οικονομία

**Συνεχής** αξιοποίηση υλικών και παραπροϊόντων. **Μεταβολή παραγωγικού μοντέλου στα πάρκα**

Εξοικονόμηση Νερού = Δημιουργία Δικτύου Βιομηχανικού Νερού.

Επεξεργασία Υγρών Αποβλήτων = Επαναχρησιμοποίηση αποβλήτων ή διάθεση σε υδάτινους αποδέκτες

Παραγωγή Ενέργειας = Η διαχείριση αποβλήτων μπορεί να δημιουργήσει πηγές ενέργειας για το ίδιο το πάρκο

Διαχείριση Δεδομένων = Κεντρική συλλογή δεδομένων σε πλατφόρμα για έγκαιρη λήψη αποφάσεων. Εφαρμογή ISO.

Αποτέλεσμα = έξυπνο βιομηχανικό πάρκο

## Βιομηχανική Συμβίωση

Πάρκα: χώρος εφαρμογής.  
**Συνεργασία & δημιουργία**  
**συνεργειών επιχειρήσεων**

# Το Περιβαλλοντικό Mentoring

## Περιβαλλοντικές Επιδόσεις

Μετρήσεις παραμέτρων περιβάλλοντος, Μελέτες και εκθέσεις αξιολόγησης περιβαλλοντικών δεδομένων, Δείκτες και Προγράμματα.

## Πρότυπα

Προγράμματα Εθελοντικής Συμμόρφωσης και Πρότυπα: ESG, ISO 14001



## Εφαρμογή Νομοθετικών Προβλέψεων

Οι Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων προβλέπουν υποχρεώσεις για εφαρμογή (όροι).

Κατ' αντιστοιχία η αποκωδικοποίηση της νομοθεσίας δημιουργεί απαιτήσεις.

## Σχέση κόστους - ποιότητας

Η περιβαλλοντική συμμόρφωση έχει κόστος.

Υπάρχουν ωστόσο διαβαθμίσεις ως προς την εφαρμογή των περιβαλλοντικών όρων.

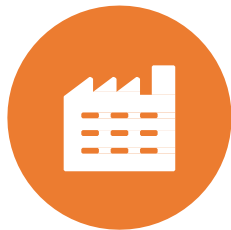
**Η Περιβαλλοντική διάσταση διατρέχει όλη τη λειτουργία των επιχειρήσεων**



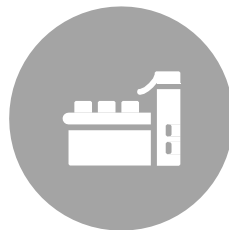
# Ενδεικτικά σημεία εφαρμογής περιβαλλοντικών προγραμμάτων



Υγρά Απόβλητα



Στερεά Απόβλητα  
(ΑΣΑ, ανακύκλωση)



Ιλύς



Στάθμη Θορύβου



Ποιότητα Αέρα



Συμμόρφωση  
(ΙΕΔ, ΑΕΠΟ, ΗΜΑ)



Όμβρια  
(μετρήσεις)



Βιομηχανική επικ/τα  
Οδηγία Seveso &  
Σχέδια Έκτακτης  
Ανάγκης



# Περιβαλλοντικό Mentoring στις επιχειρήσεις

## 4 βασικές αρχές

### 1| Συνεργασία

Όλες οι οργανωτικές μονάδες μιας επιχείρησης συνεργάζονται για την υλοποίηση ενός περιβαλλοντικού προγράμματος

### 2| Ενημέρωση

Για την υποστήριξη του προγράμματος οι εμπλεκόμενοι οφείλουν να ενημερώνονται για το τρόπο μέτρησης και αξιολόγησης τεχνολογιών περιβάλλοντος και συναφών θεμάτων



### 3| Υποστήριξη

Μια επιχείρηση προκειμένου να υλοποιήσει ένα περιβαλλοντικό Πρόγραμμα συνεργάζεται με μελετητές, συμβούλους, εξειδικευμένους φορείς, Πανεπιστημιακά Ιδρύματα, εργαστήρια κοκ

### 4| Πόροι

Σε ετήσια βάση καταστρώνεται ένα περιβαλλοντικό πρόγραμμα με απασχόληση των ανθρωπίνων πόρων και διάθεση κόστους

# Περιβαλλοντικό Mentoring στις επιχειρήσεις

5 βήματα



# “Εξυπνη” περιβαλλοντική παρακολούθηση

- on line μετρητές
- Διαχείριση χρηστών με διακριτούς ρόλους και δυνατότητες πρόσβασης
- Δημιουργία ειδοποιήσεων (alarms) για διαχείριση συμβάντων
- Παρακολούθηση σε παραμετροποιήσιμες οθόνες
- Στατιστική επεξεργασία μετρήσεων και ανάλυση σεναρίων
- Εξαγωγή τυποποιημένων αναφορών



# Γ Μέρος | Περιβαλλοντικό Mentoring & Πάρκα

1

Γενικά Στοιχεία

2

Σύνδεση Επιχειρήσεων & Φορέων Πάρκων

3

Ψηφιακά Πάρκα και Εφαρμογές

4

Σύνοψη / Συμπεράσματα

Τα Επιχειρηματικά Πάρκα είναι οι χώροι παροχής υπηρεσιών σε επιχειρήσεις



# Κατανοώντας τις επιχειρηματικές ανάγκες

Ενσωμάτωση  
στην  
επιχειρηματική  
διαδικασία

Γνώση

Βελτίωση

Καινοτομία

Βελτίωση του  
επιχειρείν,  
πολιτικές και  
μεταρρυθμίσεις

Ανάπτυξη καινοτομικής  
συμπεριφοράς, δικτύωση,  
κινητικότητα



# Νέες δραστηριότητες, νέες υπηρεσίες στα Πάρκα



## Πλατφόρμα

Δημιουργία πλατφόρμας ανταλλαγής αποβλήτων



## Κόμβοι Νεοφυών Επιχειρήσεων

Δημιουργία κόμβων νεοφυών επιχειρήσεων, παραδοσιακές μεγάλες επιχειρήσεις



## Καθαρή ενέργεια

Παραγωγή ενέργειας από **ΑΠΕ** με εγκατάσταση φωτοβολταϊκών σταθμών

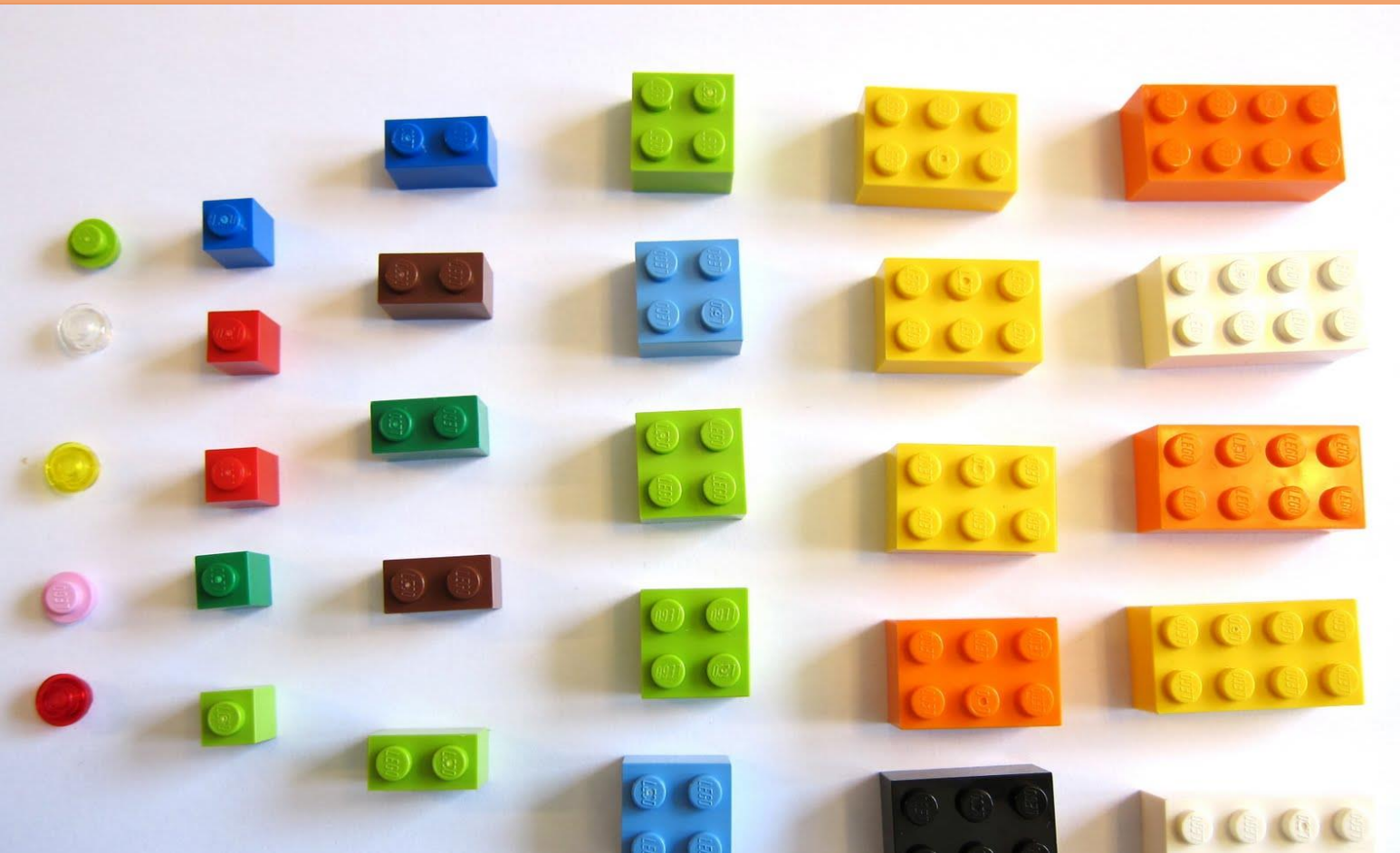
## Κόμβοι υπηρεσιών

Υπηρεσίες ασφάλισης, ιατρείων κοκ και άλλων με εξοικονόμηση κόστους για τις επιχειρήσεις

## Project Management

Διαχείριση έργων και παροχή υπηρεσιών **ΤΕΧΝΙΚΟΥ** συμβούλου

# Ψηφιακά Βιομηχανικά Πάρκα





# Εφαρμογές ψηφιακού μετασχηματισμού στα Πάρκα

Λειτουργία

Περιβαλλοντική  
Παρακολούθηση

Συνεργασία με  
επιχειρήσεις



Ύδρευση  
Φωτισμός  
Διαχείριση αποβλήτων  
Οικονομική Διαχείριση  
Συντήρηση εξοπλισμών

Παρακολούθηση εκροών μονάδων  
επεξεργασίας αποβλήτων  
Παρακολούθηση κατάστασης  
υδάτινων αποδεκτών

Ποιότητα Αέρα  
Δείγματα

Υπηρεσίες sales – after sales  
Πλατφόρμα διαχείρισης  
αιτημάτων  
Δημιουργία συνεργειών  
Διαχείριση ακίνητων

# Πλατφόρμα περιβαλλοντικής διαχείρισης

## On line μετρητές ρύπανσης και διασύνδεση σε κεντρικό σύστημα

- EC αξιόπιστος δείκτης ρύπανσης.
- Χρήση αισθητήρων θολότητας - αγωγιμόμετρο.
- On line μετάδοση σήματος κεντρικά.



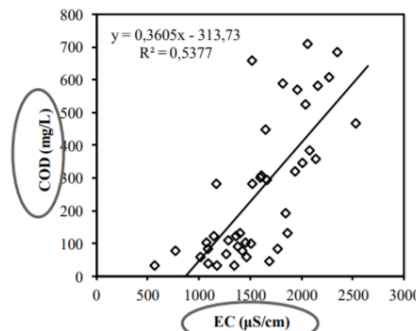
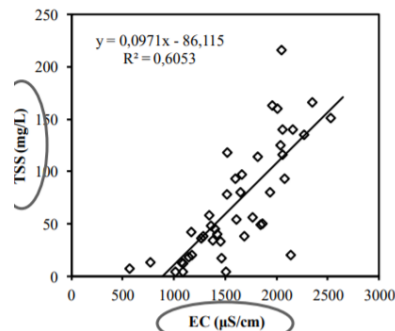
Φορητό όργανο



Κεντρικός Η/Υ

Δεδομένα από την επεξεργασία αποτελεσμάτων:  
Γραμμική συσχέτιση EC με TSS, COD.

Ο συντελεστής R2 έχει τιμές: 0.6-0.9



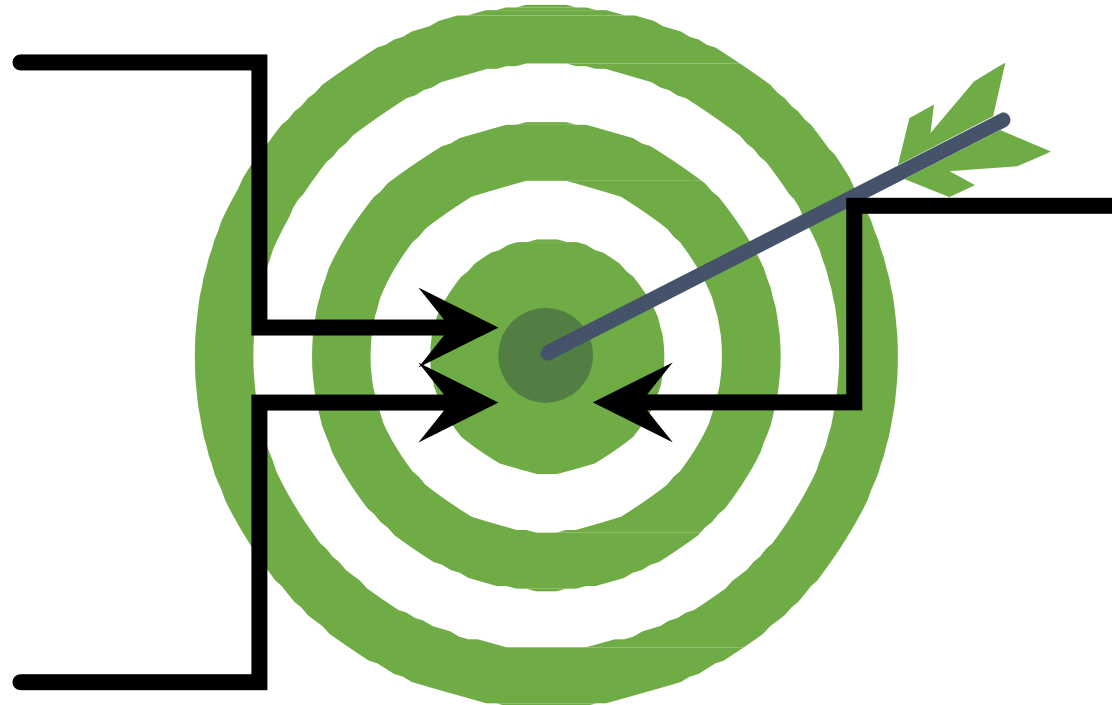
Διαγράμματα συσχέτισης παραμέτρων ρύπανσης με τη μέτρηση ηλεκτρικής αγωγιμότητας στη ΒΙ.ΠΕ. Αλεξανδρούπολης



# Ποιος είναι ο στόχος μας;

Υλοποίηση όλων των  
περιβαλλοντικών  
υποχρεώσεων  
*Περιβαλλοντική συμμόρφωση  
στο 100%*

Η οργάνωση με  
δράσεις αειφόρου  
ανάπτυξης με κοινωνικό,  
περιβαλλοντικό και  
ψηφιακό πρόσημο  
(κριτήρια ESG)



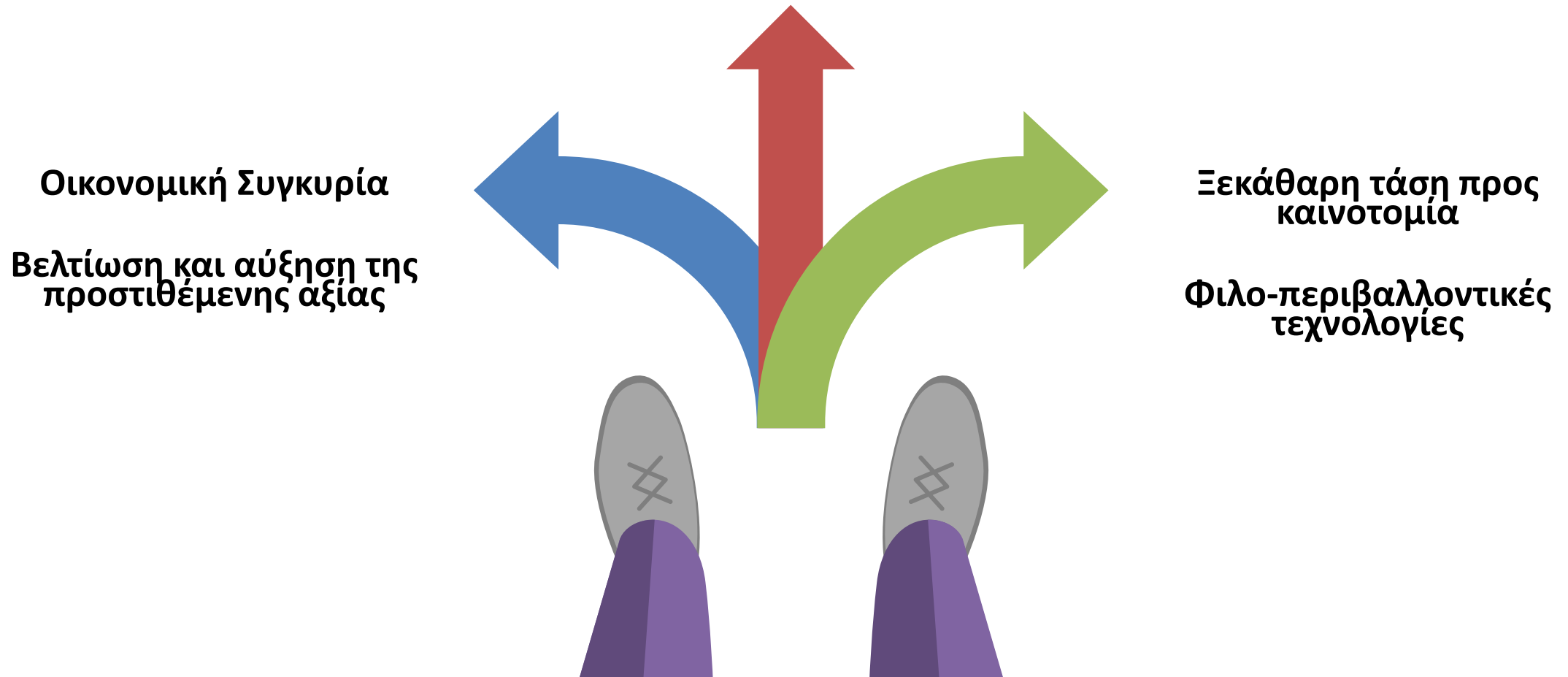
Αποδεκτό  
επιστημονικά και  
ποιοτικά  
πρόγραμμα  
περιβαλλοντικής  
συμμόρφωσης  
με οικονομικό  
όφελος

Ανάπτυξη μοντέλων διεργασιών για  
δεδομένο-κεντρική συμβίωση

# Σύνοψη

Η παραδοσιακή θεωρία πρέπει να προσαρμοστεί στις νέες τάσεις

**Ψηφιακό μέλλον βιομηχανίας. Πλατφόρμες πληροφοριών.  
Νέα βιομηχανική πολιτική.**



Ευχαριστώ για την προσοχή σας!

?

### Ερωτήσεις

Παραμένω στη διάθεσή σας...

B

### Βιβλιογραφία

Οι πηγές και τα στοιχεία είναι από το αρχείο της ΕΤΒΑ, Μελέτες για τα Επιχειρηματικά Πάρκα, UNIDO και επιλεγμένα papers

i

### Επικοινωνία

Μαρία Νικολάου  
Mob: 9648009257  
[m.nikolaou@etvavipe.gr](mailto:m.nikolaou@etvavipe.gr)